



ÉCOLE  
SUPÉRIEURE  
D'ART & DE DESIGN  
MARSEILLE-  
MÉDITERRANÉE

184 avenue de Luminy  
13288 Marseille cedex 9  
T 04 91 82 83 10  
F 04 91 82 83 11  
www.esadmm.fr

**ÉTABLISSEMENT PUBLIC DE COOPÉRATION CULTURELLE  
ÉCOLE SUPÉRIEURE D'ART ET DE DESIGN MARSEILLE - MÉDITERRANÉE**  
Siège social : 184, avenue de Luminy - CS 70912 - 13288 Marseille Cedex 9

**Approbation du compte administratif de l'exercice 2017**

**Rapport de présentation**

**Conseil d'Administration**

**Séance du 30 MARS 2018**

Délibération n°DELIB\_07\_FI\_18\_03\_30\_CPTE\_ADM\_2017\_PJ2

**Tous les montants sont des montants TTC.**

Nous vous présentons pour approbation le compte administratif de l'établissement pour l'année 2017.

Nous vous rappelons que le vote du compte administratif a pour objectif de valider la bonne exécution de l'exercice écoulé, conformément à vos décisions et de relever les écarts constatés par rapport aux prévisions.

Ce compte-rendu d'exécution est le bilan de l'exercice écoulé. Il permet d'analyser également la situation financière de notre établissement en mesurant les variations. En 2017, il a fallu absorber le déficit de fonctionnement 2016 d'un montant de 50 699.61€.

Nous rappelons également que le compte administratif est un document de synthèse établi par l'ordonnateur, présenté au Conseil d'Administration et voté par celui-ci au plus tard le 30 juin de l'année suivant l'exercice, après production par le comptable public du compte de gestion avec lequel il doit être en parfaite concordance. Il reprend l'ensemble des données financières pour chacun des chapitres ouverts au budget : crédits votés, cumul des flux, restes à réaliser et crédits annulés. Sa structure est sensiblement la même que celle du budget.

## I. LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

**A. Une maîtrise significative des dépenses**

Le montant total des dépenses de fonctionnement s'élève pour 2017 à **6 216 181,98€** soit une baisse de 1.63% par rapport à 2016 (En comparaison en 2012 : 4 931 104.52€, en 2013 : 5 643 015.21€, en 2014 : 6 223 206.83€, en 2015 : 6 350 863.71€, 2016 : 6 319 558.56€).

Le montant des dépenses réelles est de **6 062 189,39 €** (ce montant correspond aux dépenses effectivement réglées, hors opérations comptables) contre 4 823 712.73€ en 2012, 5 538 961.36€ en 2013, 6 077 207.52€ en 2014, 6 188 670.14€ en 2015 et 6 196 369.04€ en 2016.

Les dépenses totales 2017 sont inférieures aux dépenses réalisées en 2016 : - 103 376,58 € par rapport à 2016. Les dépenses se stabilisent nettement depuis 2015 (+14.43% en 2013, + 10,28% en 2014, +2.05% en 2015, -0.49% en 2016, - 1.63% en 2017), malgré le coût de la vie en hausse (répercussion sur les consommables / prestations de services +10% en cumulé depuis 2012) et malgré le glissement vieillesse technicité (GVT+4.08% en cumulé depuis 2012 sur la base de 1.2% annuel).

Les dépenses restent inférieures pour chaque chapitre aux prévisions budgétaires (96% des crédits ouverts ont été consommés). La répartition des dépenses prévue aux différents chapitres du Budget a donc été respectée et les dépenses maîtrisées.

Les dépenses principales sont :

Chapitre Année /	Réalisation 2014	Réalisation 2015	Réalisation 2016	<b>BUDGET 2017 (BP+BS+DM1+ DM2)</b>	Réalisation 2017
Charges à caractère général	744 017,07 €	655 245,68 €	670 914,45 €	<b>713 700,00 €</b>	618 840,28 €
Charges de personnel et frais assimilés	5 256 592,36 €	5 457 803,70 €	5 451 220,92 €	<b>5 467 000,39 €</b>	5 384 121,06 €
Autres charges de Gestion Courante		4 789,85 €	2 697,36 €	<b>14 000,00 €</b>	0,00 €
Charges Financières		250,00 €	- €	<b>1 500,00 €</b>	1 000,00 €
Charges Exceptionnelles	76 598,09 €	70 580,91 €	71 536,31 €	<b>78 300,00 €</b>	46 902,57 €
Dotations aux amortissements	145 999,31 €	162 193,57 €	123 189,52 €	<b>155 000,00 €</b>	153 992,59 €

1. Charges à caractère général

En comparaison avec le Compte Administratif 2016, les charges courantes sont en baisse de 7.7% (-52 074,77€) :

Le poste « gardiennage » est le premier poste de dépense en charges à caractère général et représente 113 673,57 € (2016 : 111 097.03€). Ce poste de dépense est relativement stable d'une année sur l'autre (prestation partagée avec l'Ecole d'Architecture).

Le poste « Nettoyage » représente 47 355,51 € soit + 2.2% en 2017 (2016 : 46 324.66€).

Les postes de dépenses suivants sont en baisse : Un effort important a été réalisé concernant les fournitures administratives (fournitures de bureau) qui sont cette année encore en nette diminution -8.2% (-1 165,78€), comme pour les dépenses de matériaux et de petit équipement destinées à l'entretien courant des locaux (-25.50% soit - 3 062.22€, variation en partie liée à la baisse d'opération de travaux en régie en 2017).

La consommation de fongibles à finalité pédagogique (ligne « Fournitures Scolaires ») baisse pour sa part de -2.23% sur un an (-3 062,22 €) et atteint 46 552,79 €. Elle se répartit de la manière suivante :

ATELIERS PUBLICS	58,90 €
BOIS	10 411,30 €
CLASSE PREPA	1 692,79 €
DIVERS	918,12 €
EVENEMENTS PEDAGOGIQUES	6 737,09 €
INFOGRAPHIE ET IMPRESSIONS NUMERIQUES	5 639,52 €
METAL	1 030,52 €
PHOTOGRAPHIE	6 059,13 €
SERIGRAPHIE / LITHOGRAPHIE / OFFSET / GRAVURE	9 008,18 €
LABORATOIRE AUDIO	844,33 €
TERRE / VERRE / MOULAGE	4 004,11 €
VIDEO	157,80 €
<b>TOTAL</b>	<b>46 552,79 €</b>

Les dépenses de formation sont également en baisse - 10 636.86 € par rapport à 2016.

Le poste concernant les relations partenariales (ligne « Concours divers ») progresse de + 11.22% (+1 826.12€). Les dépenses globales de communication et de diffusion, représentent 29 270.36€ en 2017 (salon, insertions dans la presse, éditions) et sont en augmentation de 29.10% par rapport à 2016.

## 2. Charges de personnels et frais assimilés

Ce chapitre a diminué de 67 099.86 € par rapport à 2016 soit -1.23%.

Cette stabilisation significative de la masse salariale du fait du décalage de certains recrutements, s'inscrit dans un contexte particulier : réforme PPCR et reclassement catégorie C, B et A.

Le poste action sociale (Comité d'Action Sociale, Participation Abonnement Transport et Mutuelle) qui représente 59 089.76 € reste stable par rapport à 2016.

## 3. Autres charges de gestion courante

Ce chapitre englobe les redevances logiciels. Ce poste est en augmentation du fait de correction d'imputation comptable des dépenses logiciels.

## 4. Les charges financières

Les charges financières comprennent le remboursement des intérêts des emprunts et les intérêts liés à la ligne de Trésorerie. Compte tenu qu'aucun n'emprunt n'a été souscrit et qu'il n'y a pas eu de recours depuis 2012 à la ligne de trésorerie, aucune dépense de cet ordre n'a été effectuée en 2016.

#### 5. Les charges exceptionnelles

En comparaison à l'exercice 2016, ces charges sont en baisse -34.43% (-24 633,74 €). Sont notamment inscrites à ce chapitre les Bourses étudiantes (Bourses d'Aide à Projet, Bourse Mobilité et Bourse ERASMUS).

#### 6. Opérations d'ordre de transfert entre sections

Ce chapitre comporte l'écriture liée à la dotation aux amortissements pour un montant de 153 992,59€. Cette dotation permet de créer en parallèle des recettes d'investissement, en vue de procéder au renouvellement des équipements obsolètes.

#### Observations sur la section dépenses de fonctionnement :

Par rapport à 2016, les dépenses courantes sont en baisse du fait de la maîtrise de la masse salariale et de l'optimisation des achats. Pour autant, il est nécessaire de porter une vigilance sans faille afin de les maintenir à ce niveau. En effet, faute de report d'excédent d'exercices antérieurs, le déficit reconduit l'année suivante vient réduire les capacités de dépenses.

### **B. Focus sur les dépenses à caractère pédagogique (étude analytique)**

La comptabilité analytique mise en place depuis 2015 a été construite selon la méthode des coûts complets (ou méthode des sections homogènes). Ainsi, toutes les charges indirectes sont prises en compte et ventilées, selon des clés de répartition (par exemple, le gardiennage et le nettoyage selon une clé superficielle...).

La comptabilité analytique ne porte que sur les dépenses réelles: les écritures d'atténuation de charges, de restes à réaliser, de rattachement et d'amortissement sont donc exclues.

Le calcul de coût de **la partie Pédagogie** concerne les enseignements, les workshops, les conférences, les forums, les ARC, la recherche, les expositions, la classe préparatoire, la Journée Portes Ouvertes, les salons, le concours d'entrée, les pratiques amateurs, les bases techniques, les ateliers des étudiants, les salles d'exposition et de cours, l'amphithéâtre et enfin l'administration pédagogique.

**La partie Pédagogie (4.184.933 €) des dépenses réelles de fonctionnement (6.062.189 €), représente 69% de celles-ci.**

**COMPARAISON DEPENSES de FONCTIONNEMENT PEDAGOGIE - EXERCICE 2015 - EXERCICE 2016 - EXERCICE 2017**  
**PAR OBJET DE COÛTS**

	TOTAUX 2015 FONCTIONNEMENT	TOTAUX 2016 FONCTIONNEMENT	TOTAUX 2017 FONCTIONNEMENT	TAUX EVOLUTION FONCTIONNEMENT 2015/2016	TAUX EVOLUTION FONCTIONNEMENT 2016/2017
ENSEIGNEMENTS (voy.péda. & frais jurys inclus)	2 194 489 €	2 240 987 €	2 258 898 €	2%	1%
PRATIQUES AMATEURS	374 484 €	388 540 €	397 636 €	4%	1%
ADMINISTRATION PEDAGOGIQUE	551 725 €	552 511 €	553 645 €	0%	0%
BASES TECHNIQUES	670 290 €	636 806 €	681 867 €	-5%	7%
WORKSHOPS / CONFERENCES / FORUMS / ARC	90 611 €	86 966 €	84 062 €	-4%	-3%
RECHERCHE	3 727 €	10 295 €	21 008 €	537%	30%
EXPOSITIONS	20 379 €	12 596 €	3 493 €	-38%	-33%
ACCESSION ECOLE (CLASSE PREPA/IPO/SALONS)	41 991 €	58 100 €	66 411 €	38%	14%
ATELIERS/SALLES COURS EXPOS/AMPHI	30 121 €	84 175 €	93 934 €	179%	12%
ECHANGES INTERNATIONAUX	41 785 €	43 870 €	73 698 €	5%	-46%
<b>TOTAL</b>	<b>4 019 602 €</b>	<b>4 121 670 €</b>	<b>4 184 933 €</b>	<b>3%</b>	<b>2%</b>

**COMPARAISON DEPENSES de FONCTIONNEMENT PEDAGOGIE - EXERCICE 2015 - EXERCICE 2016 - EXERCICE 2017**  
**PAR CHAPITRE**

	TOTAUX 2015 FONCTIONNEMENT	TOTAUX 2016 FONCTIONNEMENT	TOTAUX 2017 FONCTIONNEMENT	TAUX EVOLUTION FONCTIONNEMENT 2015/2016	TAUX EVOLUTION FONCTIONNEMENT 2016/2017
CHAP 011	368 273 €	347 641 €	385 623 €	-6%	11%
CHAP 012	3 584 698 €	3 707 313 €	3 749 203 €	3%	1%
CHAP 65	245 €	65 €	613 €	NS	NS
CHAP 67	66 386 €	66 651 €	49 494 €	0%	-26%
<b>TOTAL</b>	<b>4 019 602 €</b>	<b>4 121 670 €</b>	<b>4 184 933 €</b>	<b>3%</b>	<b>2%</b>

**Observations :**

- Les dépenses de fonctionnement à caractère pédagogique sont en très légère hausse par rapport à 2016 (taux d'évolution de 2%). Ainsi la baisse des dépenses réelles de fonctionnement, enregistrées en comptabilité générale, pèse sur les « dépenses hors pédagogie ».
- Les charges courantes concernant la Pédagogie, sont en hausse de 11% en 2017.
- Les dépenses réelles de fonctionnement concernant les enseignements, les pratiques amateurs et l'administration pédagogique sont globalement stables depuis 2016.
- On peut constater que les dépenses affectées aux bases techniques sont en hausse de 7%.
- Les dépenses pour les workshops, les conférences, les forums et les ARC ont baissé de 3%. Cette diminution s'explique notamment par les économies réalisées grâce à la mise en place des « résidences » au sein de l'école. Ces résidences permettent en effet d'accueillir plusieurs intervenants invités et de réduire les frais d'hôtellerie / de déplacement. Cette réduction est également liée à la diversification des modalités de rémunération des intervention artistiques et pédagogiques (droits d'auteur, honoraires et factures avec réduction de charges sociales).
- L'accent a été mis sur les programmes de recherche ; les dépenses réelles qui y sont liées, ont augmenté de 30%.

**Chiffres à retenir – Frais réels des activités pédagogiques en 2017 (VOIR L'ANNEXE DETAILLÉE):**

- ARC – Ateliers de Recherche et de Création : 8 097.06€
- RESEAU « Cinéma en Ecoles d'Art » : 850.07€
- WORKSHOPS : 43 673.25€
- Autres évènements pédagogiques : 23 806.80€
- Voyages pédagogiques : 12 639.89€
- Préparation aux diplômes et Jury diplômes : 7 539.99€

**C. Recettes**

Le montant des recettes s'élève à **6 213 133.80 €** (En 2012 : 5 478 871.62€, en 2013 : 6 426 146.26€, en 2014 : 6 421 471.93€, en 2015 : 6 025 950.08€, en 2017 : 6 264 663.33€). Elles permettent de couvrir 99,96% des dépenses de fonctionnement effectuées en 2017, soit un besoin de financement supplémentaire 3 048.18 € à dépenses de fonctionnement constantes (contre 54 895.23€ en 2016).

Les recettes principales sont :

Chapitre / Année	Réalisation 2013	Réalisation 2014	Réalisation 2015	Réalisation 2016	Réalisation 2017
Atténuation de charges	10 623,40€	9 571,92€	12 327,56€	16 185,62€	11 351,22€
Produits des services	232 516,54€	259 702,93€	271 675,82€	317 117,86€	240 832,20€
Impôts et taxes	48 920,80€	52 560,84€		23 173,10€	22 653,93€
Dotations et participations	6066 995,68€	6034 961,13€	5666 608,83€	5 793 184,05€	5 826 741,80€
Autres produits de gestion de courante	52 968,00€	57 940,66€	73 652,86€	59 028,85€	65 877,48€
Produits exceptionnels	14 121,84€	6 574,61€	1 684,99€	11 041,48 €	20 843,00€

Les recettes supplémentaires perçues en nature (**non inscrites au compte administratif**) :

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Personnel Mis à disposition	440 000€	317 000€	197 575€			
Autres recettes en nature (entretien, fluides etc.)	425 000€	83 000€	150 000€	150 000€	150 000€	150 000€

**1. Atténuation de charges**

Ce poste correspond au remboursement de rémunération du personnel ou des frais assimilés. Cela comprend la régularisation d'écritures comptables sur la paie (remboursement de cotisations salariales pour la participation Abonnement Transports en commun) et le reversement d'indemnités journalières maladie versées par la Caisse Primaire d'Assurance Maladie. Ce poste de recettes est en légère baisse (+4 834.40€).

## 2. Dotations, subventions et participations

En 2017, ce chapitre est revu à la hausse en 2017 (+33 557.00€), liés à l'attribution de subvention sur projets pédagogiques.

### Observations sur la section recettes de fonctionnement :

Après la forte baisse enregistrée en 2015, les recettes de l'établissement repartent légèrement à la hausse depuis 2016 (2016 : 6 264 663.33€, 2017 : 6 213 133.80 €), mais sans permettre de couvrir la totalité des dépenses.

### Observations globales sur la section de fonctionnement :

La section de fonctionnement est pour la deuxième fois déficitaire mais dans une moindre mesure (-50 699.61 € en 2016, - 3 048,18 € en 2017 soit un déficit cumulé en 2018 de 53 747,79€). En 2015, le résultat cumulé de fonctionnement de 329 109.25€ avait permis de résorber le déficit de la section de fonctionnement (324 913.63€). Il faudra être vigilant à accroître les sources de financement, en diversifiant les sources de recettes et en augmentant de manière significative la part des ressources propres.

## II. INVESTISSEMENT

La section d'investissement est excédentaire pour 2017 de **514 972.27€**.

### A. Dépenses

Le montant total des dépenses d'investissement est de 95 313.67€. En 2012, ce montant était de 171 813.56€, en 2013 : 206 613.88€, en 2014 : 684 987.11€, en 2015 : 664 811.44€, en 2016 : 468 136.50€.

#### Chapitre 20 – Immobilisations Incorporelles : 1 010.51€

Il s'agit des opérations suivantes :

- Phase étude avant travaux pour la rénovation de salles d'exposition et du studio vidéo

#### Chapitre 21 – Immobilisations Corporelles : 65 343.47€

- Autres installations : Acquisition Equipements divers pour Base Son + Atelier Métal + Atelier Photo + Atelier Terre + LOAD = 23 866,29€
- Installations générales, agencement et aménagement divers : Equipements divers pour les résidences d'artistes, Réparations équipements Cafétéria = 4 079,32€  
Matériel de bureau et matériel informatique : équipement services (poste de travail et téléphone), équipement informatique (imprimantes/scanner) = 32 559,41€
- Mobilier = Acquisition mobilier pour les résidences d'artiste (accueil intervenants), mobilier sur recommandation médicale = 4 704,85€
- Autres immobilisations corporelles = 133,60€

#### Chapitre 23 – Immobilisations en cours

- Installation, matériel et outillage technique : Régularisation Maitrise d'œuvre LOAD : 4 125,52€
- Opérations de travaux en régie : Travaux de Rénovation de la Villa = 9 786,51€.

## **B. Recettes**

Le montant des recettes d'investissement s'élève à 155 462,09€ en 2017. En 2012, le montant était de 107 391,79€, en 2013 : 724 053,85€, en 2014 : 1 145 999,31€, en 2015 : 193 551,87€, en 2016 : 480 189,52€.

Une part essentielle des recettes d'investissement relève des écritures comptables liées aux amortissements (153 992,59€ = montant identique enregistré en dépenses de fonctionnement).

#### Observations sur la section d'investissement :

La section d'investissement est en excédent de 60 148,42 €. Ce résultat positif doit être regardé en parallèle des travaux réalisés, du coût global des opérations et du coût réel supporté par l'Etablissement (total – subventions).

## **Conclusion**

Le résultat global de l'exercice (Section de fonctionnement + Section d'Investissement) est positif : 461 224,48€. Les reports en section d'investissement permettent de financer de nouvelles opérations d'investissement. Toutefois, la section de fonctionnement présente un besoin de financement supplémentaire. Plusieurs leviers permettent d'apporter une réponse : renégociation des contrats de maintenance, optimisation de la procédure achat avec mise en concurrence systématique, optimisation des capacités d'accueil des intervenants. Enfin il est nécessaire de bien évaluer les charges de fonctionnement et d'entretien dès l'origine des projets d'investissement, compte tenu des charges déjà existantes.

## **ANNEXE 1 – DEPENSES PEDAGOGIQUES (FRAIS REELS)**

	DETAIL FRAIS REELS	SS TOTAL	TOTAL
<b>ARC - ATELIERS DE RECHERCHE ET DE CREATION</b>			<b>8 097,06 €</b>
	"VOIR, CAPTER ET RETRANSCRIRE LA PAROLE" PILAB CREATION		
	Bourses étudiantes d'aide à la mobilité - Restitution Workshop Camille LLOBET	1 680,00 €	1 680,00 €
	MOBILIER DESUJET AUGMENTE		
	Déplacements équipe pédagogique Mars 2017	351,10 €	
	Bourses étudiantes d'aide à la mobilité - Musée des Arts Déco Mars 2017	900,00 €	
			1 251,10 €
	SCENO ELEKTRO		
	Déplacements équipe pédagogique Nuit des Musée Arles Janvier 2017	210,34 €	
	Bourses étudiantes d'aide à la mobilité	598,00 €	
			808,34 €
	POSITIONS DE RECHERCHE		
	Bourses étudiantes d'aide à la mobilité Nice Avril 2017	342,00 €	
			342,00 €
	PARTITIONS/PASSATIONS/PARTAGES // VIDEODROME		
	Frais de programmation	1 800,00 €	
	Déplacements	76,10 €	
	Rémunération Intervenant	408,69 €	
	Réceptions	85,83 €	
	Prestation Intervenant "VIDEODROME 2"	1 225,00 €	
			3 595,62 €
	ATELIER RECHERCHE ET CREATION "RETROACTION" 2016-2017		
	Rémunération Intervenant	420,00 €	
			420,00 €
<b>RESEAU "CINEMA EN ECOLES D'ART"</b>			<b>850,07 €</b>
	DEPLACEMENTS LABORATOIRES AMBERVILLIERS MARS 2017		
	Bourses d'aide à la mobilité étudiantes Mars 2017	600,00 €	
	Déplacements équipe pédagogique	228,07 €	
	Frais organisation	22,00 €	
			850,07 €
<b>WORKSHOPS</b>			<b>43 673,25 €</b>
	"VOIR, OBJET VOLANT, NON IMAGINE"		
	Prestation Intervenant	920,40 €	
			920,40 €
	DETAIL FRAIS REELS	SS TOTAL	TOTAL
	"HAMEAU DES VERDETS.4"		

	Frais d'hébergement	840,00 €	
	Bourses étudiantes d'aide à la mobilité Mars 2017	625,00 €	
			1 465,00 €
	"TOURNER / PEAQUER"		
	Prestation Intervenant et frais déplacement / Hébergement	1 605,00 €	
			1 605,00 €
	"LE TROISIEME LIEU"		
	Rémunération Intervenant	1 268,73 €	
	Frais de déplacements	204,70 €	
	Frais d'hébergement	343,00 €	
			1 816,43 €
	"MISE EN SCENE"		
	Prestation Intervenant	1 290,00 €	
			1 290,00 €
	"QUE CENT FLEURS S'EPANOUISSENT"		
	Rémunération Intervenant	1 269,86 €	
	Frais de déplacements	170,25 €	
			1 440,11 €
	"MA LIGNE, LE TRAIT CONTAMINE, DETERMINE, S'AMELIORE"		
	Rémunération Intervenant	1 269,86 €	
	Déplacements	14,10 €	
			1 283,96 €
	"HOW TO BECOME A STREAM ?"		
	Rémunération Intervenant	1 269,86 €	
			1 269,86 €
	"AFFICHE/MONTAGE/ASSEMBLAGE"		
	Prestation Intervenant et frais déplacement / Hébergement	1 155,00 €	
	Matériaux divers	2 636,61 €	
			3 791,61 €
	"ASSEMBLAGES - RESSOURCES"		
	Prestation Intervenant et frais déplacement / Hébergement	1 155,00 €	
	Matériaux divers	51,12 €	
			1 206,12 €
	"REBECCA BOURNIGAUET INSTALLATION VIDEO"		
	Prestation Intervenant et frais déplacement / Hébergement	1 155,00 €	
			1 155,00 €
	"ATELIERS STIVA"		
	Frais de production	500,00 €	
	Frais de réception Mars 2017	334,68 €	
			834,68 €
	"LIBRE ARCHIVE"		
	Prestation Intervenant et frais déplacement / Hébergement	2 000,00 €	
	DETAIL FRAIS REELS	SS TOTAL	TOTAL
	Hébergement étudiants Île du Frioul	1 183,00 €	

			3 183,00 €
	"UCRONIE" CONCEPTION A VIGIER ET L'ABERTET-NOVEMBRE 2017		
	Prestation Intervenant et frais déplacement / Hébergement / Matériaux	3 422,42 €	
	Frais hébergement	858,30 €	
			4 280,72 €
	"NOUS NE SOMMES RIEN, SOYONS TOUT" OCTOBRE 2017		
	Prestation Intervenant et frais déplacement / Hébergement	1 386,00 €	
			1 386,00 €
	"LIGNE DE VIE" JANVIER ET MAI 2017		
	Rémunérations Intervenants	5 079,44 €	
	Frais déplacements / Hébergement Intervenants	1 257,60 €	
	Réceptions	240,00 €	
			6 577,04 €
	"USAGE, PAYSAGE, COHABITATIONS" OCTOBRE 2017		
	Rémunération Intervenant	1 270,30 €	
	Frais déplacements	165,10 €	
			1 435,40 €
	"SCENARIO" NOVEMBRE 2017		
	Rémunération Intervenant	1 022,07 €	
			1 022,07 €
	"LOREILLE RADIEUSE" NOVEMBRE 2017		
	Rémunération Intervenant	1 270,30 €	
			1 270,30 €
	"CELIA HAY" NOVEMBRE 2017		
	Rémunération Intervenant	1 270,30 €	
	Hébergement	91,65 €	
			1 361,95 €
	"VIVE L'ARGILE" NOVEMBRE 2017		
	Rémunération Intervenant	1 155,00 €	
			1 155,00 €
	"FABRIEN CAPPENIO" DECEMBRE 2017		
	Rémunération Intervenant	1 113,20 €	
	Hébergement	429,15 €	
			1 542,35 €
	"PLIE" MARS 2017		
	Matériaux	262,40 €	
			262,40 €
	"MUIET" MAI 2017		
	Matériaux	424,56 €	
			424,56 €
	"ESPACES MAQUETTES" NOVEMBRE 2017		
	Matériaux	994,53 €	
			994,53 €
	DETAIL FRAIS REELS	SS TOTAL	TOTAL
	"ASSEMBLAGE/ECHELLE" NOVEMBRE 2017		
	Matériaux	86,76 €	

			86,76 €
	"ENTRE 2 LANGUES" BISQUARD MALVAL JANVIER 2017		
	Frais de déplacement	147,90 €	
			147,90 €
	"WONDER/HEBERT" OCTOBRE 2017		
	Frais de déplacement	100,00 €	
			100,00 €
	"MUSEOGRAPHIE" ARLES NOVEMBRE 2017		
	Frais de déplacement	65,10 €	
			65,10 €
	"ALI CHERIF" PARIS DECEMBRE 2017		
	Bourses d'aide à la mobilité étudiante	300,00 €	
			300,00 €
<b>AUTRES EVENEMENTS PEDAGOGIQUES</b>			<b>23 806,80 €</b>
	CONFERENCE ARIANE PRINDESIGNER DECEMBRE 2017	566,00 €	
			566,00 €
	CECILIA BECANOVIC, LA FRICHE AVRIL 2017		
	Matériaux divers	988,11 €	
	Frais de Réception	206,31 €	
	Frais de Communication	348,00 €	
			1 542,42 €
	RENCONTRE DOMINIQUE PETITGAND EXPOSITION LA COMPAGNIE AVRIL 2017		
	Prestation Intervenant	475,00 €	
			475,00 €
	CONFERENCE LA RESTAURATION D'ART DANS L'ART CONTEMPORAIN DECEMBRE 2016 GILLES KELIFA		
	Rémunération Intervenant	408,69 €	
			408,69 €
	RENCONTRE HENDRIK STURM "PROMENADE EN COUPE" DECEMBRE 2016		
	Rémunération Intervenant	408,32 €	
			408,32 €
	CONFERENCE ISABELLE ALFONSI "MARCELLE ANX CONFIDENCE AU MIROIR" DECEMBRE 2016		
	Rémunération Intervenants	816,64 €	
			816,64 €
	VISITE COMMENTEE SUR LE THEME DE L'URBANISME AVEC NICOLAS MEMAIN URBANISTE JUIN 2017		
	Rémunération Intervenant	203,00 €	
			203,00 €
	DETAIL FRAIS REELS	SS TOTAL	TOTAL

RENCONTRES AVEC PHILIPPE ALAIN MICHARD, "RENCONTRE TERRITOIRE LE FICM ET ANALYSES"		
Rémunération Intervenant	1 226,07 €	
Frais de déplacements	592,65 €	
		1 818,72 €
RENCONTRES AVEC RALSTON & BAU, DESIGNERS DECEMBRE 2016		
Prestation Intervenant	1 120,00 €	
		1 120,00 €
COLLOQUE LE MEMOIRE ETUDIANT 4 ET 5EME ANNEE AVEC SUSANNA SHANNON, DESIGNER		
Rémunération Intervenant: Décembre 2016, Mai et Juin 2017	1 429,67 €	
		1 429,67 €
COLLOQUE "AMITIÉ" AVEC THOMAS HIRSHHORN, ARTISTE MAI 2017		
Prestation Intervenant	500,00 €	
Frais de déplacement équipe pédagogique	157,45 €	
		657,45 €
ATELIER "LE DOSSIER ARTISTE" AVEC G. MANSART ET O. BOUDEVIN - NOVEMBRE 2017		
Prestation Intervenant	280,00 €	
		280,00 €
RENCONTRES "POSITIONS STRATEGIQUES" FRAC PAC JUIN 2017		
Rémunération Intervenant	1 634,76 €	
Frais déplacement et hébergement des intervenants	874,90 €	
Frais de réceptions	147,50 €	
		2 657,16 €
COLLOQUE AU COLLEGE INTERNATIONAL DE PHILOSOPHIE MAI 2017		
Déplacements intervenant	57,00 €	
Bourses étudiantes d'aide à la mobilité	440,00 €	
		497,00 €
CONFERENCE "NONE FUTBOL CLUB" JUIN 2017 AVEC CLASSE COLAS		
Frais déplacements	210,00 €	
		210,00 €
COLLOQUE "LA POSITION DU CHERCHEUR / ENGAGEMENT ET DISTANCIATION" NOV 2017		
Rémunérations Intervenant	3 800,20 €	
Frais de déplacement / Hébergement Intervenant	370,00 €	
Frais de Réception	840,00 €	
Frais de Captation Vidéo	1 170,89 €	
Communication	384,80 €	
		6 565,89 €
DETAIL FRAIS REELS	SS TOTAL	TOTAL

	CONFERENCE SUR EXPOSITION FRAC "PARADISE PARADISE" OCTOBRE 2017 AVEC PASCAL PINAUD		
	Rémunération Intervenant	204,42 €	
	Frais déplacement / hébergement	95,00 €	
			299,42 €
	CONFERENCE EXPOSITION "LETITRES A MARIANNE BRANTOT" DECEMBRE 2017 AVEC MAJOLA NE LEVY		
	Rémunération Intervenant	408,83 €	
			408,83 €
	RENCONTRE AVEC CHRISTELLE TEA PRESENTATION DE SON TRAVAIL MARS 2017		
	Rémunération Intervenant	408,69 €	
	Frais déplacement	68,90 €	
			477,59 €
	PROJET DESIGN "ZERO PLASTIQUE"		
	Réceptions	1 275,00 €	
	Transport Collectif Nice - Toulon	1 690,00 €	
			2 965,00 €
<b>VOYAGES PEDAGOGIQUES</b>			<b>12 669,89 €</b>
	BIENNALE DE DESIGN SAINT-ETIENNE 16 ET 17 MARS 2017		
	Transport	1 652,64 €	
	Bourses étudiantes d'aide à la mobilité	1 500,00 €	
			3 152,64 €
	MUSEE D'ART MODERNE ET D'ART CONTEMPORAIN NICE 21 MARS 2017		
	Transport	820,00 €	
			820,00 €
	BIENNALE LYON OCTOBRE 2017		
	Transport	2 970,00 €	
	Restauration	52,25 €	
			3 022,25 €
	BIENNALE DE VENISE OCTOBRE 2017		
	Transport	5 290,00 €	
	Frais Déplacements / hébergement	385,00 €	
			5 675,00 €
<b>PREPARATION AUX DIPLOMES ET JURY DIPLOMES</b>			<b>7 539,99 €</b>
	Rémunérations Intervenants	2 539,72 €	
	Frais hébergements / Restaurations	5 000,27 €	
			7 539,99 €